

 ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA <small>BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GIRÓN - PIEDICUESTA</small>	PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	CÓDIGO: DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	VERSIÓN: 02

1. Fecha de registro del proyecto: ENERO 2022
2. Vigencia del plan de acción para el cual registra el proyecto: 2022
3. Nombre del proyecto: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL TRANSPORTE PÚBLICO
4. Dependencia responsable del proyecto: SUBDIRECCIÓN DE TRANSPORTE

5. Condiciones Actuales.

5.1. Descripción de antecedentes y situación actual del proyecto en la entidad:

El plan de acción del Área Metropolitana de Bucaramanga se denomina CIUDAD REGIÓN PARA TODOS y se orienta a lograr que los ciudadanos, así como los actores públicos y privados metropolitanos, compartan una misma visión y enfoquen sus esfuerzos hacia retos comunes de beneficio colectivo. Esta visión requiere necesariamente una articulación de nuestras áreas misionales en torno a la ejecución de proyectos con alto impacto y alta generación de valor público, de manera coherente con la situación financiera de la entidad. Es así como también los proyectos formulados por la SUBDIRECCIÓN DE TRANSPORTE METROPOLITANO se encuentran estrechamente relacionados entre sí y apuntan todos a fortalecer y mejorar el servicio público de transporte metropolitano.

En este sentido se hace necesario dar continuidad al proyecto de Planeación Estratégica de Transporte Público en la vigencia 2022, con el fin de iniciar la estructuración técnica, administrativa, jurídica y financiera del SITP – fase I, mediante la integración de servicios de Metrolínea con servicios de la modalidad del TPC, teniendo como insumo principal los resultados de la matriz de viajes metropolitanos a partir de las encuestas OD en los hogares y el modelo de transporte urbano de 4 etapas que se viene desarrollando bajo el actual Contrato Interadministrativo que tiene el AMB con Findeter.

Sumado a lo anterior, la subdirección de transporte debe dar continuidad a los estudios anuales que soportan la canasta de costos para el cálculo de las tarifas en las diferentes modalidades del transporte público; al seguimiento y control del Fondo de Estabilización y Subvención FES del SITM creado con el fin de canalizar recursos para la sostenibilidad financiera del sistema.

5.2. Descripción del problema que resuelve o necesidad que satisface el proyecto:

Ineficiencia en la operación del Transporte Público Metropolitano.

6. Descripción General del Proyecto:

6.1. Definición de Objetivos

OBJETIVO GENERAL: Elevar la calidad y ampliar la cobertura del servicio de transporte público en todo el territorio metropolitano, garantizando su articulación con los modos de transporte no motorizados.

- **OBJETIVO ESPECIFICO 1:** Suscribir un convenio para llevar a cabo la estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I implementación.
- **OBJETIVO ESPECIFICO 2:** Elaborar estudio que determine la estructura tarifaria de las diferentes modalidades de transporte público de radio de acción metropolitana

	PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	CÓDIGO: DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	VERSIÓN: 02

- **OBJETIVO ESPECÍFICO 3:** Realizar seguimiento y control del Fondo de Estabilización y subvención del SITM conforme a lo dispuesto en el acuerdo metropolitano 013/ 2019 y la Resolución Nro. 1108 de octubre 11 de 2019
- **OBJETIVO ESPECÍFICO 4:** Evaluar y ajustar de las condiciones de operación de las diferentes modalidades de servicio de transporte público metropolitano en función del avance de lo dispuesto por el Acuerdo Metropolitano No. 004 de 2018

6.2. Justificación del proyecto:

El Área Metropolitana de Bucaramanga, en su condición de Autoridad de Transporte Metropolitano debe ejercer sus funciones mediante el cumplimiento de las obligaciones conferidas con la normatividad y el marco jurídico establecido por el acuerdo metropolitano 030 -2017, 006 – 2018, 006 - 2019, la resolución No. 1108 -2019, conceptos sobre rutas de acción nacional de corto trayecto del Ministerio de Transporte y en los acuerdos metropolitanos No.004-2018, ley 1625 de 2013, Plan de desarrollo metropolitano DIME TU PLAN 2016-2026, Acuerdo metropolitano 012 y 013 de 2019, resolución 000036 de 2021.

6.3. Descripción de la población objetivo del proyecto:

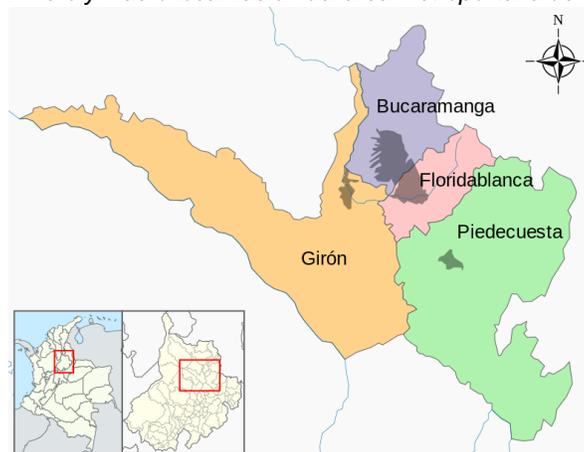
El proyecto beneficia a toda la población metropolitana de Bucaramanga, integrando a los cuatro municipios: Girón, Floridablanca, Piedecuesta y Bucaramanga.

Según el último censo (DANE 2018) en Bucaramanga y su área metropolitana se encuentra ubicado el 55.3% de toda la población del departamento de Santander, es decir, el AMB cuenta con 1.111.999 habitantes.

6.4. Identificación de la zona donde se ubica la población objetivo y el problema a atender:

Municipio de Bucaramanga, municipio de Girón, municipio de Piedecuesta, municipio de Floridablanca. El área metropolitana de Bucaramanga es una conurbación colombiana, ubicada en la provincia de Soto en el departamento de Santander. Su núcleo familiar es el municipio de Bucaramanga el cual cuenta con una importante infraestructura de servicios públicos y sus municipios satélites son Girón, Piedecuesta, Floridablanca. Esta zona es el espacio concentrador de la industria manufacturera en el departamento, posee el mayor grado de servicios educativos, salud, comercio, hoteleros y financieros, siendo reconocido como el mayor centro de negocios en el oriente colombiano. Se localiza en el costado occidental de la cordillera Oriental a los 7°08' de latitud norte con respecto al meridiano de Bogotá y 73°08' al Oeste de Greenwich.

Ilustración 1. Micro y Macro localización del área metropolitana de Bucaramanga



 <p>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GIRÓN - PIEDECUESTA</p>	PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	CÓDIGO: DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	VERSIÓN: 02

Fuente: Wikipedia.

6.5. Descripción de actividades, meta, indicador y sub-actividades a desarrollar para lograr el objetivo del proyecto:

ACTIVIDAD	META	INDICADOR		TRIMESTRE	SUB-ACTIVIDADES	EVIDENCIA A ENTREGAR POR TRIMESTRE
		PLAN ACCIÓN	PIDM			
Diagnosticar la estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación.	4	Informe de Avance	1 sistema implementado M1	1	Definir la estructura organizacional requerida y formular el plan de trabajo	Informe con el avance del proceso.
				2	Analizar la información secundaria	Informe con el avance del proceso.
				3	Definir los requerimientos	Informe con el avance del proceso.
				4	Formular diagnóstico	Informe final del proceso.
Elaborar estudio que determine la estructura tarifaria de las diferentes modalidades de transporte público de radio de acción metropolitana	1	1 estudio realizado y proyección de actos administrativos	10 estudios realizados M5	1	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
				2	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
				3	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
				4	(1) Estudio realizado y proyección de actos administrativos	(1) estudio realizado y proyección de actos administrativos.
Realizar seguimiento del Fondo de Estabilización y subvención del SITM conforme a lo dispuesto en el Acuerdo Metropolitano 013/ 2019 y las Resoluciones Nos. 1108 de octubre 11 de 2019 y 000306 de 07 de mayo de 2021	100%	No. De actuaciones administrativas generadas/ Actuaciones administrativas solicitadas	N.A.	1	Identificar los recursos para realizar el seguimiento del fondo de estabilización y subvención del SITM	Informe de seguimiento
				2	Planificar cronograma de ejecución para el seguimiento a realizar	Informe de seguimiento
				3	Realizar acompañamiento del fondo de estabilización y subvención del SITM	Informe de seguimiento
				4	Presentar informe final de seguimiento y control con las distintas actuaciones administrativas.	Actuaciones administrativas generadas.
Evaluar y ajustar de las condiciones de operación de las diferentes modalidades de servicio de transporte público metropolitano de acuerdo al comportamiento de la demanda.	100%	No. Actos administrativos generados/ Actos administrativos requeridos	N.A.	1	Evaluar y ajustar las condiciones de operación que sean requeridas en cada modalidad	Informe del avance durante el trimestre
				2	Evaluar y ajustar las condiciones de operación que sean requeridas en cada modalidad	Informe del avance durante el trimestre
				3	Evaluar y ajustar las condiciones de operación que sean requeridas en cada modalidad	Informe del avance durante el trimestre
				4	Evaluar y ajustar las condiciones de operación que sean requeridas en cada modalidad	Actos administrativos
Estructurar de la plataforma de seguimiento y control a la operación de las diferentes	1	1 estudio realizado y proyección de actos administrativos	N.A.	1	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
				2	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
				3	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
				4	(1) Estudio realizado y proyección de actos administrativos	(1) estudio realizado y proyección de actos administrativos.
Diseñar una prueba piloto para la operación de vehículos eléctricos en el transporte público como estrategia para lograr índices de descontaminación atmosférica.	1	1 estrategia diseñada	2 estrategias diseñadas.	1	Apoyar en la identificación de los recursos para la implementación de la propuesta	Informe con el avance del proceso.
				2	Apoyar en la implementación de la prueba piloto	Informe con el avance del proceso.
				3	Realizar seguimiento a la propuesta implementada	Informe con el avance del proceso.
				4	Realizar informe con el avance del proceso	estrategia diseñada

 ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA <small>BUCARAMANGA - FLORIADABLANCA - GIRÓN - PIEDECUESTA</small>	PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	CÓDIGO: DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	VERSIÓN: 02

7. Relación con dime tu plan y plan de acción:

7.1. Relación del proyecto con el Plan Integral de Desarrollo Metropolitano – dime tu plan 2016-2026

	No.	Nombre
Componente	3	Infraestructura de servicios y conectividad metropolitana.
Línea estratégica	7	Conectividad para el desarrollo económico y la integración metropolitana
Programa	25	Implantación de un sistema de transporte público eficiente y confiable.
Objetivo	2	Elevar la calidad y ampliar la cobertura del servicio de transporte público en todo el territorio metropolitano, garantizando su articulación con los modos de transporte no motorizado.

7.2. Relación del proyecto con la estructura del Plan de Acción Institucional:

SECTOR (Según código del catálogo nacional de presupuesto)	PROGRAMA (Según código del catálogo nacional de presupuesto)	SUB PROGRAMA	PROYECTO
24. TRANSPORTE	2408. PRESTACIÓN DE SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASAJEROS	MOVILIDAD METROPOLITANA	6 PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL TRANSPORTE PÚBLICO

8. Análisis financiero

8.1. Presupuesto del proyecto

PRESUPUESTO PROYECTO PLANEACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO.

CATEGORÍA	CONCEPTO	CAN.	V/UNIT Según res. AMB	% DEDICACIÓN AL PROYECTO	TIEMPO (MESES)	V/TOTAL
RECURSO HUMANO	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO ESPECIALIZADO, PARA ASESORAR LOS ASPECTOS JURIDICOS RELACIONADOS CON LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN LA SUBDIRECCION DE TRANSPORTE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	1	4.500.000	100%	11	49.500.000
	PROFESIONAL EN EL ÁREA DE HUMANIDADES Y SOCIOLOGIA ESPECIALISTA QUE PRESTE SERVICIOS DENTRO DE LA SUBDIRECCIÓN DE TRANSPORTE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA DESARROLLANDO ACTIVIDADES DIRIGIDAS AL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DEL PLAN DE ACCION EN CUANTO A LA PROMOCIÓN DE LA MOVILIDAD SOSTENIBLE Y SEGURA.	1	4.500.000	100%	11	49.500.000
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA SUBDIRECCION DE TRANSPORTE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA PARA ASESORAR LOS ASPECTOS JURÍDICOS RELACIONADOS CON LOS PROYECTOS DEL PLAN DE ACCIÓN	1	4.200.000	100%	11	46.200.000

 <p>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GRÓN - PIEDECUESTA</p>	PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	CÓDIGO: DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	VERSIÓN: 02

	PRESTACIÓN DE SERVICIOS COMO INGENIERO EN LA SUBDIRECCION DE TRANSPORTE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA PARA APOYAR EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL TRANSPORTE PÚBLICO.	1	2.800.000	100%	11	30.800.000
	PROFESIONAL EN EL ÁREA DE HUMANIDADES Y SOCIOLOGÍA PARA PRESTAR SERVICIOS DENTRO DE LA SUBDIRECCIÓN DE TRANSPORTE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA DESARROLLANDO ACTIVIDADES DIRIGIDAS AL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS DEL PLAN DE ACCIÓN Y ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y/O TRÁMITES PROPIOS DE LA SUBDIRECCIÓN.	1	2.800.000	100%	11	30.800.000
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA SUBDIRECCION DE TRANSPORTE DEL AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA EN LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y EN LA REALIZACIÓN DE TRÁMITES.	1	2.000.000	100%	11	22.000.000
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EXTERNO EN LA SUBDIRECCION DE TRANSPORTE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA PARA ASESORAR LOS ASPECTOS JURÍDICOS Y DE CONTRATACIÓN RELACIONADOS CON LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL TRANSPORTE PÚBLICO.	1	5.500.000	100%	11	60.500.000
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CON ESTUDIOS SUPERIORES CON ÉNFASIS EN ÁREAS DE TRANSPORTE, PARA ASESORAR LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DEL PLAN DE ACCIÓN DE LA SUBDIRECCIÓN DE TRANSPORTE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA.	1	6.000.000	100%	11	66.000.000
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO EXPERTO EN TEMAS DE TRANSPORTE PARA ASESORAR LAS ACTIVIDADES QUE SE EJECUTAN DENTRO DEL PROYECTO DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL TRANSPORTE PÚBLICO EN LA SUBDIRECCIÓN DE TRANSPORTE DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA.	1	8.800.000	100%	11	96.800.000
	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA SUBDIRECCION DE TRANSPORTE METROPOLITANO EN EL DESARROLLO DEL PROYECTO DE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA DEL TRANSPORTE PÚBLICO Y LA REALIZACIÓN DE CONTROLES OPERATIVOS.	1	2.000.000	100%	11	22.000.000
	SUBTOTAL RECURSO HUMANO					474.100.000
SERVICIOS PROYECTADOS	APOYO A LA ESTRUCTURACIÓN DEL SITP	1	N.A.		10	129.963.506
	COMPRA DE LOS ELEMENTOS E INSUMOS REQUERIDOS PARA LOS TRÁMITES, CONTROL OPERATIVO Y CAMPAÑAS QUE REALIZA LA SUBDIRECCIÓN DE TRANSPORTE.	1	N.A.		6	20.000.000
	SUBTOTAL SERVICIOS PROYECTADOS					149.963.506
	TOTAL PROYECTO PLANEACIÓN DEL TRANSPORTE PÚBLICO.					624.063.506

8.2. Rubro presupuestal

Rubro Presupuestal		FUENTE	Valor del Proyecto
Código	Nombre		
2408 - 2.3.5.02.09	Gastos de comercialización y producción.	06	\$624.063.506
TOTAL RECURSOS DE LA ENTIDAD			\$624.063.506

La ejecución total del proyecto tiene un valor de \$ 624.063.506, para lo cual, la entidad cuenta con recursos del rubro: Gastos de comercialización y producción código 2.3.5.02.09, del sector 24, programa 2408 con fuente 6

 <p>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GIRÓN - PIEDECUESTA</p>	PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	CÓDIGO: DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	VERSIÓN: 02

10. Identificación de beneficios.

- Planeación estratégica del transporte público.
- Fortalecimiento del transporte público.
- Ejercicio de control al Transporte Público.
- Eficiencia en la prestación del Transporte Público en el área Metropolitana de Bucaramanga

10.1. Identificación de impactos generados con el proyecto.

Impactos sociales

- Mejoras en la oferta de Transporte Público.
- Apoyo institucional para el control del transporte informal en el área metropolitana de Bucaramanga.

Impactos económicos

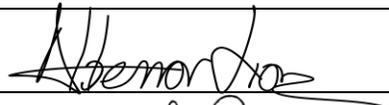
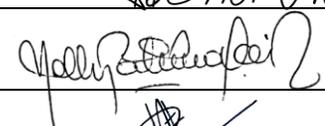
- Disminución de costos operativos del transporte público

11. Productos y/o entregables del proyecto.

ACTIVIDAD	SUB ACTIVIDADES	EVIDENCIA A ENTREGAR POR TRIMESTRE
Diagnosticar la estructuración Técnica, Administrativa jurídica y financiera del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) del área metropolitana - Fase I Implementación.	Definir la estructura organizacional requerida y formular el plan de trabajo	Informe con el avance del proceso.
	Analizar la información secundaria	Informe con el avance del proceso.
	Definir los requerimientos	Informe con el avance del proceso.
	Formular diagnóstico	Informe final del proceso.
Elaborar estudio que determine la estructura tarifaria de las diferentes modalidades de transporte público de radio de acción metropolitana	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
	(1) Estudio realizado y proyección de actos administrativos	(1) estudio realizado y proyección de actos administrativos.
Realizar seguimiento del Fondo de Estabilización y subvención del SITM conforme a lo dispuesto en el Acuerdo Metropolitano 013/2019 y las Resoluciones Nos. 1108 de octubre 11 de	Identificar los recursos para realizar el seguimiento del fondo de estabilización y subvención del SITM	Informe de seguimiento
	Planificar cronograma de ejecución para el seguimiento a realizar	Informe de seguimiento
	Realizar acompañamiento del fondo de estabilización y subvención del SITM	Informe de seguimiento

 <p>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GIRÓN - PIEDECUESTA</p>	PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	CÓDIGO: DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	VERSIÓN: 02

2019 y 000306 de 07 de mayo de 2021	Presentar informe final de seguimiento con las distintas actuaciones administrativas.	Actuaciones administrativas generadas.
Evaluar y ajustar de las condiciones de operación de las diferentes modalidades de servicio de transporte público metropolitano de acuerdo al comportamiento de la demanda.	Evaluar y ajustar las condiciones de operación que sean requeridas en cada modalidad	Informe del avance durante el trimestre
	Evaluar y ajustar las condiciones de operación que sean requeridas en cada modalidad	Informe del avance durante el trimestre
	Evaluar y ajustar las condiciones de operación que sean requeridas en cada modalidad	Informe del avance durante el trimestre
	Evaluar y ajustar las condiciones de operación que sean requeridas en cada modalidad	Actos administrativos
Estructurar de la plataforma de seguimiento y control a la operación de las diferentes modalidades de transporte publico metropolitano	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
	Informe con el avance del proceso	Informe con el avance del proceso.
	(1) Estudio realizado y proyección de actos administrativos	(1) estudio realizado y proyección de actos administrativos.
Diseñar una prueba piloto para la operación de vehículos eléctricos en el transporte público como estrategia para lograr índices de descontaminación atmosférica	Apoyar en la identificación de los recursos para la implementación de la propuesta	Informe con el avance del proceso.
	Apoyar en la implementación de la prueba piloto	Informe con el avance del proceso.
	Realizar seguimiento a la propuesta implementada	Informe con el avance del proceso.
	Realizar informe con el avance del proceso	estrategia diseñada

	Nombre	Firma
Funcionarios responsables directo del proyecto	Aldemar Díaz Sarmiento	
	Nelly P. Marín R.	
Subdirector – Jefe de oficina	Fabián Fontecha Angulo.	

Elaboró: Yolima Espinel Blanco C.P.S. Subdirección de transporte