

 <b>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b> <small>BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GIRÓN - PIEDICOLINA</small>	<b>PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>CÓDIGO:</b> DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	<b>VERSIÓN:</b> 01

<b>1. Fecha de registro del proyecto:</b> 28 de enero de 2021
<b>2. Vigencia del plan de acción para el cual registra el proyecto:</b> 2021
<b>3. Nombre del proyecto:</b> CENTRO DE PENSAMIENTO DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA - CEPAMB
<b>4. Dependencia responsable del proyecto:</b> Subdirección de Planeación e Infraestructura <b>SPI</b>

**5. Condiciones Actuales.** Haga una clara descripción en los numerales 5.1 y 5.2 del problema o necesidad presentado, identificando la situación actual, y las condiciones particulares de la misma.

**5.1. Descripción de antecedentes y situación actual del proyecto en la entidad:**

La misión institucional del Área Metropolitana de Bucaramanga consiste en programar y coordinar el desarrollo armónico e integrado del territorio, mediante el Plan Integral de Desarrollo Metropolitano - PIDM, identificando, declarando y gestionando los hechos metropolitanos, para alcanzar una administración eficiente del territorio en materia de movilidad, económica, social, demográfica, cultural y tecnológica, en busca del desarrollo humano sustentable, el ordenamiento territorial y la racional prestación de los servicios públicos.

El Área Metropolitana de Bucaramanga – AMB, año a año ha formulado y ejecutado su Plan de Acción Institucional, el cual además de ir alineado con el Plan Integral de Desarrollo Metropolitano - PIDM, establece las actividades que se desarrollarán durante la vigencia de este. En el plan de acción 2021 "PLAN DE ACCIÓN 2021: AMB-CIUDAD REGIÓN PARA TODOS", sector tecnologías de la información y las comunicaciones

en su línea estratégica 2. DESARROLLO LOCAL en su sub programa CENTRO DE PENSAMIENTO Y PROYECTOS URBANOS consideró como objetivo general "Continuar con la implementación de las acciones del CEPAMB, como eje articulador en el levantamiento, recolección, tratamiento y control de la información de tres de los núcleos estructurantes principales dentro del AMB como son: Observatorio Metropolitano de Estudios Urbano-Regionales (OMEUR), Departamento de Infraestructura de Datos Metropolitanos (DIDAM), Laboratorios de Innovación Metropolitana (LIM). A partir de esta articulación se fundamentará la identificación, planeación y toma de decisiones para los proyectos estratégicos del Área Metropolitana de Bucaramanga", como eje articulador en el levantamiento, recolección, tratamiento y control de la información de tres de los núcleos estructurantes principales dentro del AMB como son: Observatorio Metropolitano de Estudios Urbano-Regionales (OMEUR), Departamento de Infraestructura de Datos Metropolitanos (DIDAM), Laboratorios de Innovación Metropolitana (LIM). A partir de esta articulación se fundamentará la identificación, planeación y toma de decisiones para los proyectos estratégicos del Área Metropolitana de Bucaramanga"

Para la vigencia 2021, el Centro de Pensamiento del Área Metropolitana de Bucaramanga CEPAMB se debe consolidar como el soporte y articulación de las reas misionales y de apoyo de la entidad y sus grupos de interés, continuando con sus Ejes de acción estructurados de la siguiente manera: **E1-OBSERVATORIO METROPOLITANO DE ESTUDIOS URBANO-REGIONALES (OMEUR)**: lo componen proyectos y acciones como el Observatorio Rural y Urbano, Articulación de grupos de Investigación Colciencias, Clúster Cámara de Comercio, Programas CUEES. **E2 DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA DE DATOS METROPOLITANO (DIDAM)**: lo componen proyectos y acciones como el Catastro Metropolitano, Visor Metropolitano, sistema de vigilancia de calidad del aire y alertas tempranas y red de estaciones meteorológicas del AMB, así como la plataforma tecnológica de control y seguimiento al transporte público metropolitano. **E3-LABORATORIOS DE INNOVACIÓN METROPOLITANA (LIM)**: lo componen proyectos y acciones como los Fab Labs comunales y veredales (repartidos estratégicamente en comunas veredas y donde es urgente reactivar la productividad), distritos de innovación, estaciones de transferencia de residuos. Estos ejes de acción estarían alineados con el PIDM y los ODS.

De otra parte a través de la Subdirección de Planeación e Infraestructura, se ha ido fortaleciendo el OBSERVATORIO METROPOLITANO y VISOR METROPOLITANO herramientas que permiten integrar

 <b>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b> <small>BUCARAMANGA - FLORIBLANCA - GRÓN - PEDECUESTA</small>	<b>PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>CÓDIGO:</b> DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	<b>VERSIÓN:</b> 01

conocimiento, monitoreo y análisis de la dinámica de desarrollo sustentable de los cuatro (4) municipios del Área Metropolitana; a través de la medición de la sustentabilidad ambiental urbana, sustentabilidad social urbana, sustentabilidad económica urbana y sustentabilidad de la gobernanza, cada uno compuesto por una serie de indicadores que muestran su comportamiento respectivo. Así como la opción de realizar el almacenamiento y consulta de información geoespacial estratégica para la toma de decisiones en procesos de transporte, planeación y desarrollo sostenible del territorio.

Finalmente, desde la entidad se continúa avanzando para dar soluciones a la integración de los sistemas tecnológicos anteriormente mencionados, todo ello dentro de la visión que permita al Área Metropolitana de Bucaramanga ser *CIUDAD REGIÓN PARA TODOS*

## **5.2. Descripción del problema que resuelve o necesidad que satisface el proyecto:**

El Área Metropolitana de Bucaramanga -AMB, desde sus instrumentos de planificación siempre se proyecta a ser y convertirse en una región para todos. Es por ello que desde la formulación de su Plan Integral de Desarrollo Metropolitano - PIDM "Dime tú Plan" 2016 – 2026; en los principios que rigen el PIDM, se encuentra la acción basada en la planificación, integración metropolitana, gobernanza metropolitana, desarrollo humano y equidad. Así mismo la entidad está enfocada de acuerdo al concepto de PROSPERIDAD METROPOLITANA, como un sistema que gravita sobre un centro, con una estrecha relación equitativa de cada uno de sus componentes. Es por ello que el AMB, cuenta con el programa Centro de Pensamiento del Área Metropolitana de Bucaramanga CEPAMB, como estrategia para la gestión del conocimiento, el cual dispone de los instrumentos como son: el Observatorio Metropolitano, Visor Metropolitano del Área Metropolitana Bucaramanga, así como la plataforma tecnológica de control y seguimiento al transporte público metropolitano

Por todo lo anteriormente mencionado, es de gran importancia que la entidad continúe fortaleciendo el Centro de Pensamiento del Área Metropolitana de Bucaramanga **CEPAMB**, el cual permitirá que las entidades de orden público o privado, y la comunidad en general, participe de manera activa en los proyectos, procesos y acciones que se proponen a partir de este centro, cuyas acciones van más allá de tener información sobre el comportamiento de las variables que inciden en la calidad de vida de la población, o de la caracterización de los proyectos de investigación propuestos por las universidades.

La entidad busca transformar a futuro el territorio, haciendo uso de tecnologías e innovación para fortalecer la gestión en diferentes temáticas en las áreas urbanas, permitiendo otorgar respuestas oportunas a diferentes eventualidades que se puedan presentar en el territorio, así como planear estrategias sostenibles en el tiempo y de acuerdo al crecimiento que se proyecta tener. Para lograr esta transformación requiere de un uso inteligente de la información, por ello se plantean los tres ejes de acción mencionados en los antecedentes.

## **6. Descripción General del Proyecto:**

Haga una clara descripción en los numerales (6.1 al 6.5) de los objetivos del proyecto, justificación, población objetivo, área de ejecución y actividades a desarrollar.

### **6.1. Definición de Objetivos**

#### **OBJETIVO GENERAL:**

Continuar con la implementación de las acciones del CEPAMB, como eje articulador en el levantamiento, recolección, tratamiento y control de la información de tres de los núcleos estructurantes principales dentro del AMB como son: Observatorio Metropolitano de Estudios

 <b>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b> <small>BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GRICH - PEDECUESTA</small>	<b>PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>CÓDIGO:</b> DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	<b>VERSIÓN:</b> 01

Urbano-Regionales (OMEUR), Departamento de Infraestructura de Datos Metropolitanos (DIDAM), Laboratorios de Innovación Metropolitana (LIM).

A partir de esta articulación se fundamentará la identificación, planeación y toma de decisiones para los proyectos estratégicos del Área Metropolitana de Bucaramanga.

• **OBJETIVO ESPECÍFICO 1:**

Dar continuidad al proceso de implementación de la red de Laboratorios de Innovación Social y tecnológica en el territorio metropolitano de Bucaramanga, a partir de las sinergias ya logradas desde el CUEES y entorno a los grupos de interés del AMB, los cuales se enmarcan dentro de las políticas y proyectos de innovación y reactivación económica saludable, así como de economía circular a nivel global y local.

• **OBJETIVO ESPECÍFICO 2:**

Reactivar las actividades del Observatorio Metropolitano de Estudios Urbano regionales OMEUR e implementar el Observatorio del Paisaje, mediante un enfoque Urbano de los proyectos y acciones específicas identificadas en el diagnóstico durante la vigencia 2021, trabajando de manera estrecha con los grupos de interés académicos, socio-culturales y productivos.

• **OBJETIVO ESPECÍFICO 3:**

Implementar las acciones identificadas y programadas durante la vigencia 2021 desde el Departamento de Infraestructura de Datos Metropolitanos DIDAM respecto al portal de aplicaciones Web y SIG del AMB (Visor y Observatorio Metropolitano), del repositorio histórico de proyectos de la entidad, el Catastro Metropolitano y las implementaciones tecnológicas que se requieran desde la subdirección de transporte del AMB.

• **OBJETIVO ESPECÍFICO 4:**

Implementar las acciones identificadas durante la vigencia 2021, respecto al manejo de la política de gestión del conocimiento dentro de la entidad y hacia sus grupos de interés, en el que se articulen las líneas de generación y producción del conocimiento, herramientas de uso y apropiación, analítica institucional y cultura del compartir y difundir, mediante proyectos estructurantes como el campus de transformación de ciudades.

**JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO:**

El proyecto del Centro de Pensamiento del Área Metropolitana de Bucaramanga CEPAMB se ha estructurado a partir del documento institucional Plan Integral de Desarrollo Metropolitano PIDM (dime tu plan 2016-2026) el cual plantea una visión integral del ordenamiento territorial del Área Metropolitana de Bucaramanga a partir de diferentes componentes, líneas estratégicas, proyectos y metas. El CEPAMB se alinea con esta visión, identificando desde sus tres ejes articuladores principales las acciones y recursos necesarios para poder cumplir con los objetivos planteados desde el PIDM.

En el Componente 1 del PIDM, relacionado con la PLANEACIÓN GOBERNANZA Y CULTURA destacan las líneas estratégicas 1, 2 y 3 (Gestión metropolitana armónica y coordinada, Gobernanza con enfoque metropolitano y Cultura y valores ciudadanos para la identidad metropolitana) donde se ubican programas como la consolidación de la visión y la gestión, fortalecimiento del observatorio metropolitano, apoyo a la transparencia en la gestión de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga, Cultura y valores ciudadanos para la identidad metropolitana y metas como la participación activa en la mesa de innovación que reúne entidades articuladoras del desarrollo como el consejo departamental de ciencia y tecnología e innovación de Santander CODECTI el comité universidad empresa estado CUESS y UNIRED. Estos programas y metas se potencializan desde el Observatorio Metropolitano de Estudios Urbano-Regionales (OMEUR)

 <p><b>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b> BUCARAMANGA - FLORENCIARICA - GIRÓN - PEDREGUETA</p>	<b>PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>CÓDIGO:</b> DIE-FO-013
	<b>FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b>	<b>VERSIÓN:</b> 01

En cuanto al Departamento de Infraestructura de Datos Metropolitanos (DIDAM) se integra de manera transversal con líneas estratégicas que propende por un territorio inteligente en su "Cultura y valores ciudadanos para la identidad metropolitana, destacando el programa 8 Ciudadanía activa metropolitana en su meta 6 establece "Promover y facilitar la participación ciudadana a partir del uso y adopción de las TIC's, generando espacios virtuales de planeación y capacitación".

Así mismo, dentro de la línea estratégica 4 Innovación y desarrollo tecnológico en la actividad productiva en su programa 14 Emprendimiento y modernización metropolitana en su meta 1 "Crear el centro metropolitano de adopción tecnológica, innovación y certificación de procesos productivos innovadores", dentro de la misma línea estratégica en el programa 15 Innopolis 2026 se encuentra la meta de "Fortalecer el observatorio metropolitano en metodologías y procesos de vigilancia tecnológica". Finalmente, en la línea estratégica 11 Adaptación y mitigación al cambio climático en su programa 37 Reducción del riesgo de desastre en su meta 10 "Implementar un sistema de información pertinente que sirva de apoyo para atender el cambio climático del territorio metropolitano".

Es así como, el Área Metropolitana de Bucaramanga en cumplimiento con lo dispuesto en el Plan Integral de Desarrollo Metropolitano – PIDM, en el Plan de Acción y como entidad encargada de programar y coordinar el desarrollo armónico e integrado del territorio; busca promover la creación de ciudades inteligentes que aporten a la solución de problemáticas urbanas mediante la adopción de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - TIC.

El desarrollo de territorios inteligentes permite potencializar el uso y aprovechamiento de las herramientas tecnológicas y sistemas de información, contribuyendo de esta forma, en la identificación, atención y mitigación de problemáticas que afectan el bienestar, la calidad de vida y la convivencia ciudadana. En razón con lo anterior, el AMB propende integrar las herramientas tecnológicas y los sistemas de información con los cuales cuenta la entidad actualmente, con el fin de que a través de ellos se monitoree, georreferencie, controle y emitan alertas para la prevención de desastres y/o situaciones de emergencia y para la vigilancia de variables de incidencia en la calidad de vida y el desarrollo de un territorio próspero.

La implementación de estas tecnologías en el territorio metropolitano, ayudarán a resolver en el corto y mediano plazo, problemas relacionados con la calidad del aire, entre otras problemáticas que impactan la población de los municipios del área metropolitana. Es por esta razón que la Torre de Control Metropolitana se encuentra en la capacidad de procesar y analizar datos provenientes de sensores y demás herramientas tecnológicas, que permiten a través de la red, capturar, analizar y monitorear la información recibida, logrando actuar de forma oportuna a través de una comunicación integrada y asertiva entre los diferentes actores y la comunidad.

De igual forma, el AMB logrará a través de la puesta en marcha de este proyecto, la articulación e interoperabilidad entre los municipios y las entidades que los componen, para la emisión de información alfanumérica y espacial de tal forma que las administraciones municipales puedan tomar decisiones oportunas y prevenir a su vez, acontecimientos drásticos que afecten la calidad de vida, convivencia, seguridad e integridad de la población metropolitana.

Respecto al Laboratorios de Innovación Metropolitana (LIM) destacan la transversalidad con componentes como los de PRODUCTIVIDAD EN LA ECONOMÍA METROPOLITANA y EQUIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL, donde líneas estratégicas como Innovación y desarrollo tecnológico en la actividad productiva, Servicios equitativos para la población rural y programas como desarrollo de productos y servicios de alto nivel, emprendimiento y modernización Micro empresarial Metropolitana y seguridad alimentaria metropolitana, negación de oportunidades de trabajo, vivienda y servicios públicos para la población desmovilizada, articulan metas específicas como: Crear un tanque de pensamiento (Think Thank) estratégico para el desarrollo económico del AMB, crear el centro metropolitano de adopción tecnológica, innovación y certificación de procesos productivos innovadores o Promover la capacitación y asistencia técnica especializada a los habitantes rurales en mejoramientos de la producción agropecuaria y definición de los canales de comercialización.

 <b>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b> <small>BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GIRÓN - PIEDECUESTA</small>	<b>PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>CÓDIGO:</b> DIE-FO-013
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	<b>VERSIÓN:</b> 01

Finalmente, lo anteriormente descrito se debe inscribir dentro de las políticas de gestión del conocimiento desarrolladas desde el centro de pensamiento **CEPAMB** en la vigencia 2021, pues de acuerdo con la UNESCO (2015) “el conocimiento es el modo en que las personas y las instituciones dan sentido a la experiencia” Así, la información, el entendimiento, las competencias, los valores y las actitudes son parte del conocimiento adquirido a través del aprendizaje. El conocimiento está ligado a los contextos donde este se genera, por esta razón gestionar el conocimiento depende de los espacios en que este se crea y se reproduce, En este orden de ideas, la gestión del conocimiento articulada desde el **CEPAMB** se entiende como un mecanismo para el fortalecimiento de la capacidad y el desempeño institucional y se debe potenciar y fortalecer al:

-Consolidar prácticas de investigación, espacios de ideación y procesos de innovación que permiten consolidar nuevos enfoques o habilidades en la entidad.

-Crear y usar herramientas que permitan la gestión de los datos y la información de manera articulada. Luego, esta debe ser guardada en repositorios centrales de fácil acceso, además, se debe garantizar su conservación en el tiempo.

-Fortalecer la capacidad de la entidad de reconocer y utilizar sus datos e información para el análisis y la toma de decisiones. El análisis de la información permite contar la historia de la entidad con datos.

-Compartir el conocimiento adquirido o desarrollado en la entidad a través de la generación de redes interinstitucionales o interdependencias; fomentar procesos formales e informales de enseñanza y aprendizaje; garantizar la comunicación efectiva con los grupos de interés y los mismos servidores; fortalecer la memoria institucional a través de herramientas de captura, preservación y difusión del conocimiento.

#### **6.2. Descripción de la población objetivo del proyecto:**

La población objetivo del proyecto, está conformada por la comunidad en general de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga y sus zonas de influencia, administraciones municipales y demás actores e instituciones estratégicas.

#### **6.3. Identificación de la zona donde se ubica la población objetivo y el problema a atender:**

La población objetivo se ubica principalmente en el Área metropolitana de Bucaramanga, compuesta por los municipios de Bucaramanga, Floridablanca, Girón y Piedecuesta, sin embargo y en el contexto de la visión de ciudad región, se espera que su impacto vaya más allá de la zona urbana del Área Metropolitana de Bucaramanga.

El proyecto beneficiará a la comunidad, gracias a la atención y prevención oportuna, que garantiza la prevalencia de la vida de los ciudadanos y el mejoramiento de su calidad de vida, a través de la implementación de una red tecnológica que soporta sistemas de comunicación e información inteligente y herramientas de planificación robustas, así como el correcto tratamiento de la información para la identificación y formulación de proyectos estratégicos que apoyarán la toma de decisiones de los diferentes actores del AMB.

#### **6.4. Descripción de actividades, meta, indicador y sub-actividades a desarrollar para lograr el objetivo del proyecto:**

Actividades por desarrollar para el logro del objetivo general del proyecto	Meta	Indicador	Sub actividades (4 en total por cada actividad, 1 por trimestre)

Realizar el redimensionamiento e implementación del Eje 1 del CEPAMB Observatorio Metropolitano de Estudios Urbano - Regionales OMEUR	1	Numero de informes del redimensionamiento del eje 1 del CEPAMB -OMEUR	<p><b>1ro. Trimestre:</b> recopilar la información existente con el fin de revisar y redimensionar según las necesidades actuales.</p> <p><b>2do Trimestre:</b> Elaborar el informe del redimensionamiento del eje 1 con los nuevos objetivos y actividades a desarrollar</p> <p><b>3ro Trimestre:</b> N/A</p> <p><b>4to Trimestre:</b> N/A</p>
	1	Numero de informes de la implementación del eje 1 redimensionado	<p><b>1ro Trimestre:</b> N/A</p> <p><b>2do Trimestre:</b> N/A</p> <p><b>3ro Trimestre:</b> Elaborar informe de la implementación realizada en el 3er trimestre.</p> <p><b>4to Trimestre:</b> Elaborar informe de la implementación realizada en el 4to trimestre.</p>
Consolidar el Eje 2 del CEPAMB Departamento de Infraestructura de Datos Metropolitanos DIDAM.	2	Numero de informes de la implementación del eje 2 del CEPAMB	<p><b>1er trimestre:</b> Recolectar información de la implementación del eje 2 llevada a cabo en el 1er trimestre</p> <p><b>2do trimestre:</b> Elaborar el primer informe de implementación del eje 2.</p> <p><b>3er trimestre:</b> Recolectar información de la implementación del eje 2 llevada a cabo en el 3er trimestre.</p> <p><b>4to trimestre:</b> Elaborar el segundo informe de implementación del eje 2.</p>
Avanzar en la implementación del Eje 3 del CEPAMB. Laboratorios de innovación Metropolitana LIM	2	Numero de informes de avance de la implementación del Eje 3 del CEPAMB -LIM	<p><b>1er trimestre:</b> Recolectar información de la implementación del eje 3 llevada a cabo en el 1er trimestre.</p> <p><b>2do trimestre:</b> Elaborar el primer informe de implementación del eje 3.</p> <p><b>3er trimestre:</b> Recolectar información de la implementación del eje 3 llevada a cabo en el 3er trimestre.</p> <p><b>4to trimestre:</b> Elaborar el segundo informe de implementación del eje 3</p>
Generar espacios de diálogo y debate en donde confluyan diferentes instituciones para fortalecer la gestión del conocimiento	2	Cantidad de interacciones dentro de los espacios de intercambio de conocimiento generados desde la institución hacia los grupos de interés	<p><b>1ro Trimestre:</b> Se llevarán a cabo las gestiones correspondientes para organizar, convocar y realizar el primer encuentro de intercambio de conocimiento planteado.</p> <p><b>2do Trimestre:</b> Realizar el primer encuentro.</p>

			<p><b>3ro Trimestre:</b> Se llevarán a cabo las gestiones correspondientes para organizar, convocar y realizar el segundo encuentro de intercambio de conocimiento planteado.</p> <p><b>4to Trimestre:</b> Realizar el segundo encuentro.</p>
--	--	--	---

**7. Relación con dime tú plan y plan de acción:** Especifique en los numerales 7.1. y 7.2. cómo se enmarca el proyecto presentado en el componente programático del Plan Integral de Desarrollo Metropolitano – dime tu plan y del Plan de Acción.

**7.1. Relación del proyecto con el Plan Integral de Desarrollo Metropolitano – dime tu plan 2016-2026**

Componente/Línea /Programa /Meta	Nº	Nombre
<b>COMPONENTE</b>	<b>1</b>	<b>PLANEACIÓN GOBERNANZA Y CULTURA</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA</b>	<b>1</b>	<i>Gestión metropolitana armónica y coordinada</i>
Programa	p1	Consolidación de la visión y acción metropolitana
Meta	5	<i>Participar activamente en la mesa de innovación que reúne entidades articuladoras del desarrollo como el consejo departamental de ciencia y tecnología e innovación de Santander CODECTI , el comité universidad empresa estado CUESS y UNIRED.</i>
Programa	p3	Fortalecimiento del observatorio metropolitano
Meta	1	<i>Mantener la batería de indicadores actualizada</i>
Meta	3	<i>Generar paneles de trabajo para orientar la formulación de políticas públicas metropolitanas y/o su seguimiento</i>
Meta	6	<i>Realización de foros o escenarios de debate público sobre los diferentes temas de interés</i>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA</b>	<b>2</b>	<b>Gobernanza con enfoque metropolitano</b>
Programa	p4	Promoción de la inversión conjunta
Meta	1	<i>Identificar y formular proyectos compartidos entre dos (2) o más municipios de impacto Metropolitano que logren ser cofinanciados, incluso con aportes departamentales, nacionales o del sector privado. Alianzas.</i>
Programa	p6	Apoyo y acompañamiento en la implementación de la estrategia de gobierno en línea en los municipios del AMB
Meta	3	<i>Adelantar actividades que conduzcan a configurar el componente TIC DE GOBIERNO ABIERTO</i>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA</b>	<b>3</b>	<b>Cultura y valores ciudadanos para la identidad metropolitana</b>
Programa	p8	Ciudadanía Activa Metropolitana
Meta	3	<i>Fomentar y apoyar la implementación de las TEP (Tecnologías para el Empoderamiento y la participación) en el AMB y en cada uno de los municipios del AMB.</i>
Meta	4	<i>Promover escenarios de participación y espacio para la toma de decisiones participativas, en los procesos de planificación y desarrollo del territorio metropolitano.</i>
Meta	6	<i>Promover y facilitar la participación ciudadana a partir del uso y adopción de las TIC's, generando espacios virtuales de planeación y capacitación.</i>
Meta	7	<i>Sensibilizar a la comunidad metropolitana sobre la importancia de participar en organizaciones de voluntariado y de crear redes de capital social.</i>
Programa	p9	Culturarte Metropolitano

 <b>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b> <small>BUCARAMANGA - FLORIBLANCA - GRÓN - PRECUESTA</small>	<b>PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>CÓDIGO:</b> DIE-FO-013
	<b>FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b>	<b>VERSIÓN:</b> 01

Meta	1	<i>incorporar el componente cultural en el observatorio metropolitano.</i>
Meta	4	<i>Diseñar, crear y divulgar rutas temáticas culturales y artísticas metropolitanas de fácil acceso a jóvenes talentos y población más vulnerable.</i>
programa	p10	<b>Cultura de la formalidad metropolitana</b>
Meta	2	<i>Promover campañas de sensibilización sobre los beneficios de adoptar un acompañamiento cívico de la sociedad, relacionado con el uso del transporte formal, la adquisición de vivienda sólo legal y el cumplimiento de las obligaciones fiscales tributarias tanto de las empresas como de trabajadores independientes.</i>
Programa	p11	<b>Formalizar el empleo en el AMB</b>
Meta	3	<i>Desarrollo de programas metropolitanos de formación para el trabajo</i>
Programa	p12	<b>Consolidando la marca y la identidad metropolitana</b>
Meta	4	<i>Realizar, publicar y socializar estudios e investigaciones sobre identidad territorial, hechos y cultura Metropolitana en el AMB, que faciliten el desarrollo y construcción de un discurso único de auto identificación Metropolitana.</i>
Meta	6	<i>Diseñar material gráfico y pedagógico de apoyo a la socialización sobre hechos e identidad metropolitana, incluyendo la propuesta.</i>
<b>COMPONENTE</b>	<b>2</b>	<b>PRODUCTIVIDAD EN LA ECONOMÍA METROPOLITANA</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA</b>	<b>4</b>	<b>Innovación y desarrollo tecnológico en la actividad productiva</b>
Programa	13	<b>Desarrollo de productos y servicios de alto nivel</b>
Meta	1	<i>Priorizar sectores productivos tractores del crecimiento económico metropolitano y focalizar esfuerzos institucionales en ellos.</i>
Programa	14	<b>Emprendimiento y Modernización Microempresarial Metropolitana</b>
Meta	1	<i>Crear el centro metropolitano de adopción tecnológica, innovación y certificación de procesos productivos innovadores</i>
Meta	2	<i>Identificar las brechas de formación de talento humano para el sector micro empresarial priorizado del AMB y generar una estrategia metropolitana de cierre de brechas</i>
Programa	15	<b>Innotropoli 2026</b>
Meta	3	<i>Fomentar concursos sobre solución a retos tecnológicos del AMB.</i>
Meta	6	<i>Fortalecer el observatorio metropolitano en metodologías y procesos de vigilancia tecnológica</i>
<b>COMPONENTE</b>	<b>3</b>	<b>INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS Y CONECTIVIDAD METROPOLITANA</b>
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA</b>	<b>5</b>	<b>Hábitat metropolitano y vivienda digna para la vida</b>
Programa	16	<b>Ciudad metropolitana compacta productiva y eficiente</b>
Meta	1	<i>Establecer un modelo de ocupación de territorio urbano-rural que favorezca la inclusión social y limite la expansión urbana</i>
Meta	2	<i>Promover la creación de áreas y planes maestros para la clusterización espacial de las actividades productivas en el AMB</i>
Programa	18	<b>Espacio verdes y libres para la integración social y urbana</b>
Meta	2	<i>Diseñar e implementar un plan con incentivos que promuevan la generación de nuevos espacios verdes, para que sean incorporados en el verde construido (jardines verticales, cubiertas verdes entre otros).</i>
Meta	3	<i>Promover la ejecución de proyectos para la construcción y/o educación y/o rehabilitación de las áreas libres públicas.</i>
Meta	4	<i>Diseñar un programa para la recuperación de zonas verdes públicas protegidas que se encuentran, deterioradas, afectadas, y/o ocupadas ilegalmente.</i>

 <b>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b> <small>BUCARAMANGA - FLORIDABLANCA - GRON - PEDICUESTA</small>	<b>PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>CÓDIGO:</b> DIE-FO-013
	<b>FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b>	<b>VERSIÓN:</b> 01

Meta	5	<i>Promover la ejecución de actividades y campañas que involucren a la comunidad en procesos participativos de planificación de zonas verdes y espacios públicos.</i>
Meta	8	<i>Diseñar un plan para la conectividad y accesibilidad entre las distintas zonas verdes y áreas de protección que bordean el perímetro del área metropolitana, a fin de frenar los crecimientos subnormales periféricos.</i>
<b>LINEA ESTRATÉGICA</b>	6	<b>Accesibilidad y sostenibilidad en los servicios públicos</b>
Programa	20	<b>Inclusión de energías alternativas al ciclo productivo local</b>
Meta	2	<i>Promover la adopción de lineamientos de construcción sostenible para la construcción, modificación o reconocimiento de edificaciones públicas y privadas a fin de generar ahorro de agua y energía en las edificaciones públicas y privadas</i>
Meta	5	<i>Diseñar e implementar un programa para el incentivo de instituciones educativas de educación técnica y/o superior, que generen proyectos para el uso y/o producción de energías alternativas.</i>
Programa	21	<b>Abastecimiento efectivo y sostenible del recurso hídrico</b>
Meta	3	<i>Promover programas de ahorro y uso eficiente del agua, incluso proyectos de recirculación de aguas lluvias o servidas con destino a riego de jardines, usos industriales, etc.</i>
Programa	23	<b>Transformación industrial de los residuos</b>
Meta	1	<i>Diseñar e implementar una estrategia de comunicación metropolitana que promueva el manejo responsable de los residuos sólidos, su separación en la fuente y la recolección selectiva.</i>
Meta	2	<i>Diseñar e implementar acciones que fomenten el consumo sostenible como estrategia de prevención en la generación de residuos sólidos en los habitantes del AMB.</i>
<b>COMPONENTE</b>	<b>5</b>	<b>EQUIDAD E INCLUSIÓN SOCIAL</b>
<b>LINEA ESTRATÉGICA</b>	13	<b>Servicios equitativos para la población rural</b>
Programa	41	<b>Seguridad alimentaria metropolitana negación de oportunidades de trabajo vivienda y servicios públicos para la población desmovilizada</b>
Meta	1	<i>Gestionar incentivos orientados a que la población rural metropolitana fortalezca su oferta de alimentos para el área urbana.</i>
Meta	3	<i>Promover la capacitación y asistencia técnica especializada a los habitantes rurales en mejoramientos de la producción agropecuaria y definición de los canales de comercialización.</i>

## 7.2. Relación del proyecto con la estructura del Plan de Acción Institucional:

<b>SECTOR</b>	TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES
<b>PROGRAMA</b>	FOMENTO DEL DESARROLLO DE APLICACIONES, SOFTWARE Y CONTENIDOS PARA IMPULSAR LA APROPIACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES (TIC)
<b>SUB PROGRAMA</b>	CENTRO DE PENSAMIENTO Y PROYECTOS URBANOS
<b>PROYECTO</b>	CENTRO DE PENSAMIENTO DEL ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA

## 8. Análisis financiero

### 8.1. Presupuesto del proyecto

 <b>ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA</b> <small>BUCARAMANGA - FLORENCIANA - GRUPO - PREDECIUSTA</small>	<b>PROCESO DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO</b>	<b>CÓDIGO: DIE-FO-013</b>
	FORMATO DE REGISTRO DE PROYECTOS ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA	<b>VERSIÓN: 01</b>

Categoría	Concepto	Cantidad	V/Unit	% dedicación al proyecto	Tiempo (meses)	V/total
RECURSO HUMANO	PERSONAL DE NOMINA	1	101.602.145	100%	2	101.602.145
<b>Subtotal RECURSO HUMANO</b>						<b>101.602.145</b>
<b>TOTAL</b>						<b>101.602.145</b>

### 8.2. Rubro presupuestal

Rubro Presupuestal		Valor del Proyecto
Código	Nombre	
23/2302/2.3.1	CENTRO DE PENSAMIENTO Y PROYECTOS URBANOS	\$101.602.145

### 8. Cronograma de ejecución del proyecto

9.1. Duración del proyecto: 2 meses

ACTIVIDAD	MESES											
	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep.	oct	nov	dic
Realizar el redimensionamiento e implementación del Eje 1 del CEPAMB Observatorio Metropolitano de Estudios Urbano - Regionales OMEUR												
Consolidar el Eje 2 del CEPAMB Departamento de Infraestructura de Datos Metropolitanos DIDAM.												
Avanzar en la implementación del Eje 3 del CEPAMB. Laboratorios de innovación Metropolitana LIM												
Generar espacios de diálogo y debate en donde confluyan diferentes instituciones para fortalecer la gestión del conocimiento												

### 9. Identificación de beneficios. Defina, describa y cuantifique los beneficios generados con el proyecto.

- Integración y trabajo conjunto de las administraciones municipales del área metropolitana para el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.
- Proveer a los ciudadanos un entorno más saludable y sostenible.
- Aportar información de calidad, veraz y transparente para una mejor toma de decisiones, gestión presupuestal, asignación de recursos y formulación de políticas públicas de las administraciones municipales.

- Elaboración de diagnósticos territoriales y socioeconómicos de asentamientos, generando información sobre las condiciones, potencialidades y problemáticas de los sectores.
- Mantener actualizados y generar nuevos indicadores con referencia a las temáticas de sustentabilidad económica, social, ambiental, e indicadores institucionales dentro del área metropolitana de Bucaramanga
- Implementar un Observatorio del paisaje dentro de la estructura del Observatorio Metropolitano del AMB, que permita entender la evolución de las actividades humanas y sus impactos en el territorio.
- Implementación de las políticas y el plan de gestión de conocimiento de la entidad con el fin de mejorar los procesos y generar un aprendizaje basado en lecciones aprendidas.
- Formulación de proyectos co-creativos con los grupos de interés de la entidad y la comunidad en general, para plantear e implementar soluciones a problemáticas en el territorio del AMB.
- Generación de espacios virtuales y presenciales de cultura y comunicación ciudadana en relación a los temas de interés institucional.

**10.1. Identificación de impactos generados con el proyecto.**

**Impactos sociales**

- Salud
- Calidad de vida
- Formulación de políticas públicas enfocadas al desarrollo sostenible del territorio.
- Conectividad, integración y gestión del conocimiento entre actores académicos, institucionales, empresariales y ciudadanos de los municipios que conforman en área metropolitana de Bucaramanga.
- Fortalecimiento institucional de los entes territoriales a partir de la articulación generada por el AMB.
- Reconocimiento a nivel nacional como territorio inteligente.

**Impactos económicos**

- Competitividad.
- Innovación.
- Disminución de las pérdidas económicas.

**10. Productos y/o entregables del proyecto.** Defina los productos y/o entregables que se generan en la ejecución del proyecto.

Resultados de la implementación progresiva del Centro de Pensamiento del Área Metropolitana de Bucaramanga **CEPAMB**, como eje articulador en el levantamiento, recolección, tratamiento y control de la información de tres de los núcleos estructurantes principales dentro del AMB como son: Observatorio Metropolitano de Estudios Urbano-Regionales (OMEUR), Departamento de Infraestructura de Datos Metropolitanos (DIDAM), Laboratorios de Innovación Metropolitana (LIM). A partir de esta articulación se fundamenta la identificación, planeación y toma de decisiones para los proyectos estratégicos del Área Metropolitana de Bucaramanga

	<b>Nombre</b>	<b>Firma</b>
<b>Subdirector – SPI</b>	SERGIO FERNANDO LUNA NAVAS	